

Министерство образования и науки Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»  
Институт экономики и управления  
Кафедра государственного и муниципального управления

**Чазова И.Ю.**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ  
КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Управление муниципальным хозяйством**

Для студентов направления подготовки

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Форма обучения  
очная  
заочная

Ижевск 2018

Методические рекомендации обсуждены на заседании кафедры  
государственного и муниципального управления

Протокол №13 от 22 июня 2018 года

Зав. кафедрой ГиМУ

И.Ю.Чазова

Одобрено учебно-методической комиссией ИЭиУ  
Протокол № 38 от 25.06.2018г.

Рекомендовано к изданию

Председатель УМК

О.А.Воробьева

Методические рекомендации содержат общие требования к структуре и содержанию курсовой работы по дисциплине «Управление муниципальным хозяйством»: структура, содержание, введение, основная часть, образцы оформления таблиц и рисунков, темы курсовых работ, пример оформления титульного листа. Рекомендовано студентам направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата), очной, заочной форм обучения

Составитель: Чазова И.Ю. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине «Управление муниципальным хозяйством» для студентов направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата) Ижевск: ИЭиУ ФГБОУ ВО «УдГУ», 2018. - 17 с.

© И.Ю. Чазова 2018

## **1. Общие требования к структуре и содержанию курсовой работы по дисциплине «Управление муниципальным хозяйством»**

Курсовая работа является частью профессиональной подготовки студентов по дисциплине «Управление муниципальным хозяйством», формой промежуточного контроля знаний и умений в рамках учебного процесса в соответствии с ФГОС. Содержание курсовой работы выявляет уровень общетеоретической и профессиональной подготовки студента.

При выполнении курсовой работы студент должен продемонстрировать следующие способности:

- самостоятельно поставить творческую задачу;
- оценить ее актуальность, собрать и обобщить материал, на выбранную тему;
- выработать и аргументировать свой вариант решения поставленной проблемы;
- разработать и логически обосновать практические рекомендации, выводы и предложения.

**Курсовая работа должна соответствовать следующим требованиям:**

- освещать проблему, недостаточно изученную и исследованную в литературе;
- содержать элементы научного исследования и выполняться на актуальную тему;
- иметь четкую структуру и логическую последовательность в изложении материала;
- содержать убедительную аргументацию, для чего в тексте рекомендуется использовать иллюстрационный материал;
- завершаться доказательными выводами и практическими предложениями.

Руководитель курсовой работы назначается распоряжением заведующего кафедрой.

**Завершенная курсовая работа передается студентом на кафедру за неделю до защиты для ее анализа.**

Научный руководитель проверяет курсовую работу (проект), пишет отзыв, в котором указывает положительные стороны работы и недостатки (при наличии), принимает решение о допуске/ не допуске работы к защите (Приложение 1).

Аттестация по курсовым работам (проектам) производится в виде ее защиты перед комиссией в составе не менее 3-х преподавателей, в том числе научного руководителя работы (проекта). В отсутствии научного руководителя защита может быть проведена при условии представления им письменного отзыва на курсовую работу (проект). Состав комиссии, порядок ее работы определяются заведующим кафедрой, на которой выполнялась курсовая работа (проект), оформляются распоряжением по кафедре и доводятся до сведения студентов, руководителей курсовых работ (проектов) и членов комиссий не позднее, чем за неделю до защиты.

**Курсовая работа выполняется на материалах конкретной организации (муниципального хозяйствующего субъекта), муниципального образования. Анализ темы исследования и предложения студента должны базироваться на фактических данных.**

Выбор темы курсовой работы из перечня, рекомендованного кафедрой, осуществляется индивидуально каждым студентом в соответствии с его научно-практическими интересами, согласно рабочей программы дисциплины или по согласованию с преподавателем. Выбор темы курсовой работы может осуществляться в трех формах:

- рекомендации научного руководителя;
- самостоятельный выбор темы с учетом познавательных интересов и взаимосвязи с практической стороной исследования;
- предложения студентом своей тематики с обоснованием ее разработки.

Научный руководитель составляет задание по курсовой работе, определяет этапы ее выполнения, осуществляет календарное планирование и текущее руководство. Текущее руководство курсовой работой включает систематические консультации в целях оказания организационной и методической помощи студенту, проверку содержания и оформления завершенной работы, периодическое информирование кафедры.

Процесс подготовки и выполнения курсовой работы включает следующие этапы:

- выбор темы;
- составления содержания, то есть развернутого плана курсовой работы;
- подбор литературы, нормативно – правовых актов и составление библиографии по теме;
- изучение литературы, нормативно – правовых актов и их анализ;
- написание первого варианта работы (работа над главами и разделами; написание введения и заключения; составление списка использованных источников и литературы – библиографии) и проверка его научным руководителем;
- оформление окончательного варианта работы и предоставление ее научному руководителю;
- подготовка и защита работы (студент самостоятельно готовит сообщение по теме курсовой работы на 5 минут).

**В процессе выполнения курсовой работы студенту необходимо:**

- самостоятельно поставить творческую задачу;
- обосновать актуальность и значимость темы работы в теории и применительно к условиям объекта исследования;
- провести обзор литературных источников по предмету исследования и обобщить собранный материал;
- дать организационно - экономическую характеристику объекта исследования;
- проанализировать экономический и управленческий аспект объекта исследования;

- проанализировать особенности функционирования объекта исследования;
- выработать и аргументировать свой вариант решения поставленной проблемы;
- разработать и логически обосновать практические рекомендации, выводы и предложения;
- выполнить расчеты ожидаемой экономической эффективности от внедрения предложенных решений в практику объекта исследования;
- последовательно и логично изложить результаты самостоятельных исследований по избранной теме, снабдить их необходимыми иллюстрированными и пояснительными материалами.

Учет всех требований при выполнении и защите курсовой работы, позволит создать студентам равные условия для успешной защиты вне зависимости от выбранной темы курсовой работы. Отсутствие любой из рекомендуемых составляющих в данных методических указаниях или некачественное выполнение курсовой работы снижает ее оценку.

Выбор темы курсовой работы должен быть обусловлен научными интересами студента и практическими возможностями получения исходных материалов в организации. При выборе темы необходимо также учитывать дальнейшее использование полученных наработок в дипломной работе.

**Структурными элементами курсовой работы являются:**

- титульный лист;
- содержание (план);
- введение;
- основная часть, которая должна состоять из трех глав;
- заключение;
- список нормативно – правовых актов и использованной литературы;
- приложения.

**Содержание (оглавление)** работы является второй по порядку страницей курсовой работы которое оформляется в соответствии с образцом приведенном в приложении настоящих рекомендаций.

**Содержание** должно включать полный перечень структурных элементов курсовой работы с указанием номеров страниц, с которых начинается их месторасположение в тексте, в том числе: введение, главы, пункты, заключение, список использованных нормативно – правовых актов и соответствующей литературы; приложения.

**Во введении должны быть раскрыты следующие аспекты:**

- **актуальность выбранной темы**, в которой должна отражаться ее научная и практическая значимость; кратко излагается современное состояние рассматриваемой проблемы, ее роль в управлении, необходимость ее изучения и исследования.

- **объект исследования**, то есть социально – экономические и управленические отношения применительно к муниципальным образованиям, муниципальным хозяйствующим субъектам и их взаимосвязи с производительными силами.

- **предмет исследования**, то есть сущность управлеченческих отношений, методов, механизмов и приемов процесса управления муниципальным образованием, муниципальным хозяйствующим субъектом; проблема (круг вопросов), которые исследуются в работе на примере объекта исследования;

- **цель работы** определяется из названия и раскрывает общую тему исследования. При определении целей работы необходимо правильно их сформулировать. Так, при формулировании цели не следует использовать глагол «сделать». Правильнее будет употребить глаголы «раскрыть», «определить», «установить», «показать», «выявить» и т.д;

- **задачи работы** определяются на основе поставленной цели. Они должны отражать все аспекты вопросов, раскрываемых в ходе работы. Задачи вытекают непосредственно из целей работы, являются ее элементами (этапами достижения цели). Как правило, исходя из задач исследования, строится структура работы (план, содержание). Поэтому задачи исследования формулируются на основании наименований разделов и подразделов (параграфов). Формулировки задач обычно начинаются глаголами: изучить, рассмотреть, осуществить, выполнить, оптимизировать и т.п. Число задач в курсовой работе может быть несколько (не менее двух), как правило, – 3–5.

- **методологическая база исследования** представляет собой систему методов, используемых при познании управлеченческих процессов, в том числе: диалектико – материалистический, эмпирико – теоретический, системного анализа, сравнения, синтеза, интуиции и т.д.;

- **теоретической и информационной базой исследования** являются источники специальной и справочной литературы отечественных и зарубежных авторов по проблемам темы, в том числе журнальные статьи, интернет, нормативно – правовые акты, учредительные документы предприятий, данные бухгалтерского и статистического учета и т.д.

### **Объем введения должен составить 2-3 страницы.**

Во введении содержится обоснование выбранной темы, четкое формулирование проблемы, выдвигается цель исследования, формулируются задачи, конкретизирующие эту цель. Здесь же характеризуется степень изученности проблемы в имеющейся литературе.

### **Первая глава – теоретическая.**

Теоретическая глава включает в себя описание специфики отрасли муниципального хозяйства, являющейся объектом курсовой работы, особенности расчета экономических показателей деятельности предприятий данной отрасли, в том числе особенности расчета себестоимости продукции, услуг данных предприятий. Отдельный раздел теоретической главы может быть посвящен методике расчета тарифов или цен на продукцию либо услуги предприятий изучаемой отрасли.

В первой главе необходимо:

- раскрыть историю вопроса и изученность рассматриваемой темы (проблемы) в литературе;

- выявить внутренние и внешние факторы развития и закономерности проявления социально - экономических процессов в муниципальном образовании;

- обобщить отечественный и зарубежный опыт регулирования и управления социально-экономическими процессами в рассматриваемой области.

- изложить собственные взгляды автора на выявленную проблему и пути ее решения.

Задачей написания первой главы является обобщение существующих теоретических положений, взглядов, концепций, выводов по выбранной студентом научной проблеме.

**Вторая глава** (практическая) включает в себя анализ современного состояния изучаемой отрасли как в целом по России, так и в муниципальном образовании, где проживает студент. Помимо этого практическая глава включает пример расчета экономических показателей деятельности предприятия (учреждения) отрасли. Практическая глава должна содержать информацию о реально действующих в муниципальном образовании предприятиях (МУП, казенное предприятие), муниципальных учреждениях с их полным наименованием.

Во второй главе осуществляются следующие работы.

1. Собирается база данных по изучаемому объекту исследования (используются статистические сборники, ведомственный материал, литературные источники и др.).

2. Даётся характеристика объекта исследования, где рассматриваются: полное наименование; форма собственности; назначение и миссия организации; местоположение и история развития; специализация и основные виды деятельности; организационно – правовая форма; подчиненность и отраслевая принадлежность; правовые аспекты деятельности; **(Работа с Уставом организации, Уставом МО, Положением о структурном подразделении)**

3. Осуществляется комплексный анализ хозяйственной деятельности за ряд лет (3 года); выявляются тенденции и закономерности экономических процессов; выявляются проблемы, сложившиеся в исследуемой области.

4. Анализируется организационная структура, механизмы функционирования и возможности реорганизации, состав основных подразделений и исполнителей; основные функции структурных подразделений и их показатели, система управления (выделение всех элементов системы управления). Необходимо рассмотреть состав и характеристику производственной и управляющей подсистем управлени и дать им количественную и качественную характеристику, выявить недостатки и существующие проблемы.

5. Оценивается эффективность системы управления с выявлением критериев эффективности; анализируются административно-нормативные документы, обеспечивающие процесс управления.

На основании проведенного анализа выявляются проблемы и недостатки действующей системы управления.

**В третьей главе** необходимо разработать практические предложения автора по решению некоторых из выделенных проблем и обосновать их. Студент должен разработать механизм реализации предлагаемых мероприятий, то есть определить последовательность конкретных действий с указанием сроков, исполнителей, использованием необходимых ресурсов и т. д. Предложенные мероприятия должны быть обоснованы расчетом социально-экономической эффективности. Полученные результаты необходимо сопоставить с затратами, обусловившими этот результат.

**В заключении** необходимо показать, каким образом решены поставленные задачи курсовой работы и какова степень достижения ее цели.

**Заключение должно содержать выводы и предложения**, обоснованные студентом в процессе выполнения работы. Как правило, они содержат:

- констатацию проделанной работы;
- выводы о теоретическом, методическом и практическом значении проделанной работы;
- рекомендации по применению полученных результатов для реализации на практике.

Минимальный объем курсовой работы 20 – 30 страниц машинописного текста, но не менее 20 стр. Объем глав должен быть соразмерным по объему.

Электронный вариант курсовой работы **сдается на кафедру**, сохраняется в электронном портфолио студента в соответствии с «Порядком формирования электронного портфолио обучающихся в ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»», утвержденным приказом ректора от 18.04.2017 №460/01-01-04 (с изменениями и дополнениями).

Студент, по неуважительной причине не предоставивший в установленный срок или не защитивший курсовую работу (проект), считается имеющим академическую задолженность.

Научный руководитель курсовой работы (проекта) проставляет в экзаменационную ведомость неудовлетворительную оценку. В случае наличия уважительных причин, подтвержденных документально, распоряжением по институту студенту устанавливаются индивидуальный порядок и сроки выполнения и защиты курсовой работы (проекта). Курсовая работа, оцененная неудовлетворительно перерабатывается студентом и возвращается на проверку тому же преподавателю.

## Примеры оформления таблиц

Таблица 1

### Мнения различных авторов на понятие «Муниципальное управление»

ФИО автора	Мнение автора	
	1	2
Р.Л. Дафт	Муниципальное управление – это целостная система общественных отношений, связанных с территориальной самоорганизацией населения, самостоятельно решавшего вопросы местного значения, вопросы устройства и функционирования муниципальной власти <sup>1</sup> .	
Н.Л. Зайцев	Муниципальное управление - это составная часть местного самоуправления, связанная с упорядочивающим воздействием органов муниципального управления (местного самоуправления) на муниципальное образование и взаимодействие с его субъектами с целью повышения уровня и качества жизни населения муниципалитета <sup>2</sup> .	
И.В. Кальницкая	Муниципальное управление – это административная и экономическая деятельность местных органов власти, направленная на поддержание и развитие социальной и промышленной инфраструктуры города или другого поселения, а также управление учреждениями, которые находятся в собственности городской/поселковой общины <sup>3</sup> .	
И.Э. Келлер	Муниципальное управление – это целый комплекс экономических, социальных и правовых воздействий на местную общину, ориентированных на повышение ее экономического благосостояния <sup>4</sup> .	
Р.А. Попов	Муниципальное управление - это функция местного самоуправления, направленная на повышение качества жизни населения муниципального образования (муниципалитета) <sup>5</sup> .	

Таблица 2

### Уровень безработицы в городе Ижевске от трудоспособного населения в трудоспособном возрасте

Показатель	2012г.	2013 г.		2014г.		2015г.		2016 г.		2016г. к 2014г.
		(+,-) к 2012 г.	(+,-) к 2013 г.	(+,-) к 2014 г.	(+,-) к 2015 г.	(+,-) к 2014 г.	(+,-) к 2015 г.	(+,-) к 2015 г.	(+,-) к 2015 г.	
Уровень безработицы	1,07	0,88	-0,19	0,63	-0,25	0,71	0,08	0,95	0,24	-0,12

<sup>1</sup>Дафт, Р.Л. Теория организаций: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организаций» / Р.Л. Дафт; Пер. с англ. Э.М. Коротков. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 736 с.

<sup>2</sup>Зайцев, Н.Л. Экономика, организация и управление предприятием: Учебное пособие / Н.Л. Зайцев. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 455 с

<sup>3</sup>Кальницкая И. В. Анализ эффективности управления организацией // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2017. – Т. 4. – С. 186–190

<sup>4</sup>Келлер, И.Э. Теория управления: Учебник / И.Э. Келлер. - СПб.: Лань, 2014. - 224 с.

<sup>5</sup>Попов Р.А. Антикризисное управление. — М.: Высшая школа, 2013. – 429 с.

Таблица 3

Численность населения г.Ижевска по возрастным категориям

Возрастная категория	Численность населения		
	2015 год	2016 год	2017 год
	105 241 чел	104 740 чел	104 809 чел
Дети и подростки	22 010	21 995	22 101
Трудоспособный возраст	58 693	58 654	57 882
Пенсионеры	30 184	30 165	31 349
в т.ч. инвалиды	6 078	6 074	6 091

**Пример оформления рисунков**

Существует три основных участника процесса доведения муниципальных услуг, которые представлены на рисунке 1.

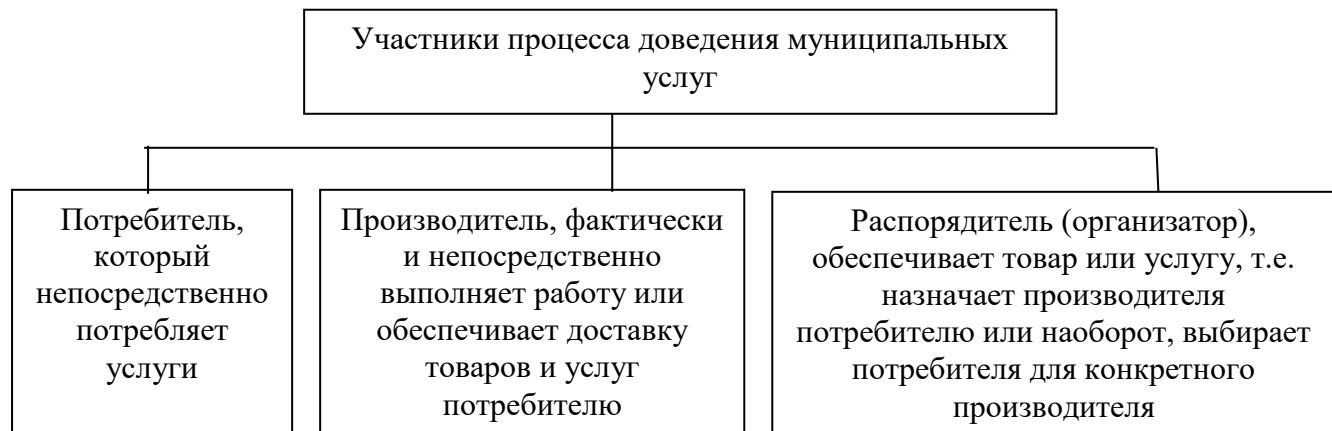


Рис. 1. Участники процесса доведения муниципальных услуг

## **Тематика курсовых работ:**

### **1. Анализ модели муниципального хозяйства**

Работа носит теоретико-исследовательский характер. Муниципальное хозяйство рассматривается с позиции экономической теории, как локальный уровень общественного сектора. Помимо существующих моделей муниципального хозяйства, необходимо раскрыть основные положения теории локальных общественных благ, теории общественного выбора, а также базовые положения теории бюджетной децентрализации, применительно к местному самоуправлению. Практическая часть работы должна содержать анализ модели муниципального хозяйства города Ижевска с точки зрения теории локальных общественных благ и теории общественного выбора.

### **2. Управление транспортной инфраструктурой муниципального образования**

В теоретической части курсовой работы отражаются общие принципы организации обеспечения населения услугами пассажирского транспорта, особенности транспортной инфраструктуры в общем, и пассажирского транспорта, в частности.

Практическая часть курсовой работы посвящена проблемам организации деятельности предприятий пассажирского транспорта в МО. Приводится пример расчета экономических показателей деятельности предприятия пассажирского транспорта г. Ижевска.

В третьей главе разрабатываются мероприятия, позволяющие повысить эффективность городского транспортного комплекса.

### **3. Хозяйственная деятельность органов местного самоуправления**

Теоретическая часть курсовой работы содержит теоретические аспекты хозяйственной деятельности ОМСУ (ст.51 ФЗ № 131), создание предприятий, учреждений для осуществления хозяйственной деятельности, решение вопросов их реорганизации и ликвидации.

Вторая глава содержит анализ хозяйственной деятельности ОМСУ в конкретном муниципальном образовании, целесообразность создания МУП, КП.

В третьей главе содержатся предложения по реорганизации, ликвидации или созданию муниципальных предприятий, их влияние на социально-экономическую ситуацию.

### **4. Совершенствование деятельности предприятий водоснабжения и водоотведения в муниципальном образовании**

Теоретическая глава работы включает особенности отрасли водоснабжения и водоотведения, международный опыт передачи функции водоснабжения города частным фирмам, методику расчета показателей результативности и себестоимости предоставления услуг.

Практическая глава включает описание проблем исследуемой отрасли в современной России (конкретном МО), особенности тарифной политики, пример расчета экономических показателей деятельности предприятия

водоснабжения и водоотведения.

## **5. Управление жилищно-коммунальным комплексом муниципального образования**

Теоретическая глава содержит анализ основных моделей организации жилищно-коммунального хозяйства, включая мировой опыт решения данной проблемы, особенности правовых отношений между собственником жилья, муниципалитетом и организацией, предоставляющей коммунальные услуги.

Практическая глава содержит методику и пример расчета экономических показателей деятельности предприятия жилищно-коммунального хозяйства. Рассматриваются основные проблемы данной отрасли и тенденции их решения.

## **6. Совершенствование управления в сфере благоустройства городской территории**

Теоретическая глава посвящена организации системы благоустройства крупного города, раскрываются функциональные обязанности муниципальных служащих соответствующих структур органов местного самоуправления (Управления благоустройства), и задачи, переданные муниципальным предприятиям. Оценивается возможность внедрения конкурентной среды в данную отрасль.

Практическая глава содержит описание методики расчета экономических показателей деятельности предприятий благоустройства, оценки результативности и себестоимости предоставления услуг.

## **7. Совершенствование управления инженерным обеспечением муниципального образования**

Теоретическая глава посвящена основным положениям теории организации теплоснабжения города, приводятся основные показатели деятельности предприятий теплоснабжения, методика расчета их себестоимости и принципы тарифообразования.

Практическая глава посвящена анализу основных проблем данной отрасли и методам их решения, приводится пример расчета тарифа на тепловую энергию для населения.

## **8. Управление дорожным хозяйством в муниципальном образовании**

Теоретическая глава посвящена классификации дорог и принципам разграничения предметов ведения в дорожном хозяйстве. Раскрыты экономические основы проектирования в дорожном хозяйстве, принципы ценообразования и основы сметного дела.

Практическая глава посвящена анализу объемов дорожного строительства в Ижевске или Удмуртской Республике, приводится пример расчета показателей производственной программы предприятия дорожного строительства.

## **9. Управление предприятиями бытового обслуживания населения в муниципальном образовании**

В теоретической главе приводится список предприятий, которые могут быть отнесены к предприятиям бытового обслуживания, раскрываются

особенности функционирования предприятий общественного питания, предприятий банно-прачечного комплекса, предприятий по пошиву одежды. Анализируются вопросы целесообразности сохранения подобных предприятий в собственности муниципалитетов.

Практическая глава посвящена сравнительному анализу деятельности подобных предприятий, находящихся в частной и муниципальной собственности. Анализ осуществляется посредством расчета показателей эффективности и результативности деятельности.

10. Повышение эффективности функционирования экономики муниципального образования.

11. Муниципальное хозяйство как объект планирования.

12. Планирование социально-экономического развития муниципального образования.

13. Муниципальный рынок товаров и услуг.

14. Планирование мероприятий в сфере благоустройства территории.

15. Эффективность управления муниципальным имуществом.

16. Муниципальное регулирование потребительского рынка.

17. Муниципальное регулирование земельных отношений.

18. Управление финансовыми ресурсами муниципального образования.

19. Инвестиционная политика муниципального образования.

20. Совершенствование управления муниципальной собственностью.

21. Управление ресурсами муниципального хозяйства.

22. Совершенствование модели муниципального хозяйства.

23. Совершенствование системы предоставления муниципальных услуг.

24. Совершенствование управления муниципальным хозяйствующим субъектом.

25. Муниципальная поддержка малого и среднего предпринимательства.

26. Совершенствование управления коммунальным хозяйством муниципального сектора.

27. Совершенствование управления муниципальным жилищным фондом.

28. Роль малого предпринимательства в местной экономике.

30. Контрактная система в сфере закупок для муниципальных нужд

31. Повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования.

32. Совершенствование механизма реализации муниципальных целевых программ.

33. Совершенствование управления муниципальным унитарным предприятием.

## **Содержание**

### **ВВЕДЕНИЕ**

#### **1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНО КОММУНАЛЬНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ**

- 1.1. Понятие и сущность жилищно-коммунального хозяйства, его элементы
- 1.2. Общие проблемы управления жилищно-коммунальным хозяйством
- 1.3. Задачи органов местного самоуправления по реформированию жилищно-коммунального хозяйства

#### **2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МКУ «ЖИЛКОМЭНЕРГОСЕРВИС» МО «ЧАЙКОВСКОЕ ГОРОДСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ»**

- 2.1. Общая характеристика МО «Чайковское городское поселение»
- 2.2. Роль и значение МКУ «Жилкомэнергосервис» в развитии муниципального хозяйства
- 2.3. Анализ и оценка деятельности МКУ «Жилкомэнергосервис»
- 2.4. Анализ проблем развития МКУ «Жилкомэнергосервис»

#### **3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЖКХ (на примере МКУ «ЖИЛКОМЭНЕРГОСЕРВИС» МО «ЧАЙКОВСКОЕ ГОРОДСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ»)**

- 3.1. Основные тенденции развития ЖКХ в муниципальном образовании
- 3.2. Мероприятия по совершенствованию управления жилищно-коммунальным хозяйством и обоснование их эффективности

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ**

Приложение 1

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»

**ОТЗЫВ НА КУРСОВУЮ РАБОТУ**

_____ курс, _____ группа
(фамилия, имя, отчество студента)
(направление/специальность)
Курсовая работа по дисциплине _____
на тему: « _____ »
Научный руководитель _____
(фамилия, имя, отчество, должность, ученое звание научного руководителя)

**СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА**

1. Положительные стороны работы (убедительность аргументации, актуальность темы, степень самостоятельности работы и творческого подхода, полнота разработки темы, использование различных методов, моделей, степень достижения цели и т.п.)
- 
- 
- 
- 

2. Перечень недостатков работы:
- 
- 
- 
- 

Рекомендация к защите \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_ » 20 \_\_\_\_ г.

(подпись руководителя)

Приложение 2

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»

Институт \_\_\_\_\_  
Кафедра \_\_\_\_\_

КУРСОВАЯ РАБОТА (ПРОЕКТ) ПО ДИСЦИПЛИНЕ

наименование дисциплины  
НА ТЕМУ «\_\_\_\_\_»  
наименование дисциплины

Выполнил(а) студент(ка):

ФИО студента(ки)  
направления подготовки/специальности

наименование направления подготовки/специальности  
группы \_\_\_\_\_

наименование группы

Научный руководитель:

ФИО, должность, ученое звание

Итоговая оценка по курсовой работе (проекту) \_\_\_\_\_  
оценка, подпись руководителя

Ижевск \_\_\_\_\_ г.

