РЕГИОНАЛЬНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Ижевск 2019

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Удмуртский государственный университет»
Институт экономики и управления
Кафедра государственного и муниципального управления

РЕГИОНАЛЬНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Учебно-методическое пособие

Издательский центр «Удмуртский университет»
Ижевск 2019

УДК 332.122(075.8)
ББК 65.04я73
К 687

Рекомендовано Учебно-методической комиссией Института экономики и управления УдГУ, Учебно-методическим советом УдГУ

Рецензент: заведующая кафедрой государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «УдГУ», д.э.н., доцент Чазова И.Ю.
Автор: к.э.н., доцент Коротаева Е.А.

К 687 **Коротаева Е.А**.
Региональное стратегическое управление: учеб.-метод. пособие / Е.А. Коротаева. - Ижевск: Изд. центр «Удмуртский университет», 2019. – 43 с.

Учебно-методическое пособие содержит общие теоретические сведения по дисциплине «Региональное стратегическое управление», задание и методические указания для выполнения курсовой работы, примерные вопросы для подготовки к экзамену.

Пособие предназначено для студентов, обучающихся по направлению подготовки магистратуры «Государственное и муниципальное управление». Может быть использовано в рамках освоения дисциплин, связанных с изучением регионального управления, стратегического управления развитием территорий.

УДК 332.122(075.8)
ББК 65.04я73

© Е.А. Коротаева, 2019
© ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет», 2019

СОДЕРЖАНИЕ

Введение
1. Общие теоретические сведения
2. Методические указания для выполнения курсовой работы
2.1 Общие требования к курсовой работе
2.2 Структура курсовой работы
2.3 Примерная тематика курсовых работ по дисциплине «Региональное стратегическое управление»
2.4. Примерные планы курсовых работ по дисциплине «Региональное стратегическое управление»
3. Примерные вопросы для подготовки к экзамену
4. Список рекомендованных источников и литературы
Приложения

ВВЕДЕНИЕ

Настоящее учебно-методическое пособие является дополнением к курсу регионального стратегического управления, читаемому в процессе обучения магистров по направлению «Государственное и муниципальное управление».

Цель данного учебно-методического пособия заключается в том, чтобы помочь студенту изучить сущность и механизмы регионального стратегического управления, сформировать у студентов представления о сущности стратегического управления на региональном уровне, освоить содержание основных экономических инструментов регионального стратегического управления, сформировать навыки и умения разработки рекомендаций по решению проблем регионального стратегического управления, а также выработать у обучающихся практические навыки применения основных методов стратегического управления регионом в условиях рыночной экономики.

Структура и содержание пособия разработаны в соответствии с Федеральным образовательным стандартом высшего образования третьего поколения. Методика изучения курса предусматривает проведение аудиторных занятий и самостоятельную работу студентов с использованием рекомендуемых источников литературы и нормативных правовых актов.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- теоретические основы регионального стратегического управления;
- основные понятия и закономерности регионального стратегического управления;

Уметь:

- анализировать стратегию и приоритеты социально-экономического развития регионов;
- анализировать и совершенствовать региональную структуру управления;
- использовать категории и практические возможности стратегического управления для повышения социальной и экономической эффективности на региональном уровне.

Владеть:

- приемами и навыками оценки социальной и экономической эффективности функционирования хозяйственного комплекса регионов;
- сформировать способность разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля;
- навыками разработки отдельных программ социально-экономического развития региона, ориентированных на стратегические задачи региональной политики.

Освоение дисциплины включает в себя следующие формы занятий:

• лекции;

• практические занятия;

• выполнение курсовой работы;

• экзамен.

Лекционные занятия разделены на два блока и проводятся по следующим темам:

Блок 1. Основы государственного управления социально-экономическим развитием региона.

1. Региональное стратегическое управление как научная дисциплина.
2. Система инструментов регулирования регионального развития.

Блок 2. Стратегическое планирование социально-экономического развития региона.

1. Региональная финансовая система.
2. Обоснование стратегии регионального развития.

Практические занятия проводятся по вышеуказанным темам. Целью проведения практических (семинарских) занятий является углубление и закрепление знаний, полученных студентами на лекциях, и обсуждение наиболее сложных вопросов курса. А также приобретение навыков самостоятельного анализа организационно-управленческих проблем. Семинарские занятия могут проходить в различных формах и включать специально подготовленные студентами доклады с их последующим обсуждением, дискуссии по проблемным вопросам, анализ конкретных ситуаций и выполнение тестов. Степень и результаты участия каждого студента в семинарских занятиях учитываются преподавателем при сдаче экзамена.

Курсовая работа является самостоятельным видом учебной деятельности обучающегося по определенной тематике. Методические указания по выполнению курсовой работы представлены ниже.

Пособие может быть рекомендовано для самостоятельной работы студентов при подготовке к семинарским занятиям, выполнении курсовой работы, а также при подготовке к промежуточной аттестации по указанной дисциплине.

1. ОБЩИЕ ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ СВЕДЕНИЯ

Содержание понятия «регион» характеризуется в современных условиях на основе совокупности географических, экономических, социальных, культурных, политических, институциональных и других факторов.

Термин «регион» в России был введен академиком Некрасовым Н.Н., который выделил на территории страны макрорегионы (зоны). Некрасов Н.Н. под *регионом* понимал крупную территорию страны с более или менее однородными природными условиями и характерной направленностью развития производственных сил на основе сочетания в комплексе природных ресурсов, сложившейся материально-технической базы и производственной и социальной инфраструктур [44]. В этом определении в качестве основного критерия выделения региона была взята общность народно-хозяйственных задач, в том числе совокупность природных богатств региона и исторически сложившаяся хозяйственная деятельность.

Добрынин А.И. в качестве критерия для определения региона использовал исключительно экономический признак - единство и целостность воспроизводственного процесса. Он предложил понимать под *регионом* территориально специализированную часть народного хозяйства страны, которая характеризуется единством воспроизводственного процесса [39]. Лексин В.Н. и Швецов А.Н. предложили под *регионом* понимать субъект Российской Федерации [41]. В таком случае, речь идет об административном, а не об экономическом районировании.

Таким образом, наиболее часто употребляемыми критериями для формирования понятия «регион» являются:

• географические (расположение, величина территории и количество населения);

• производственно-функциональные (специфика преобладающих видов деятельности);

• градостроительные (характер застройки объектов производственной деятельности, жилья и обслуживания);

• социологические (нормы общения, поведения).

Деление территории на регионы по разным критериям называется районирование.

В Российской Федерации в рамках районирования выделяют:

- экономические районы (Северный, Северо-Западный, Центральный, Волго-Вятский, Центрально-Черноземный, Поволжский, Северо-Кавказский, Уральский, Западно-Сибирский, Восточно-Сибирский, Дальневосточный, Калининградский район) [32].

- федеральные округа (Центральный ФО, Северо-Западный ФО, Приволжский, Уральский, Сибирский, Дальневосточный, Северо-Кавказский, Южный) [32].

- субъекты Российской Федерации (в соответствии с Конституцией Российской Федерации, в России 85 субъектов) [1] и др.

С позиции налогового и бюджетного законодательства понятия «субъект Российской Федерации» и «регион» тождественны.

Исходя из вышесказанного, наиболее общим определением понятия «регион» в контексте изучения регионального стратегического управления является следующее [40].

Регион - это территория в административных границах субъекта Федерации, характеризующаяся комплексностью, целостностью, специализацией и управляемостью, т.е. наличием политико-административных органов управления.

В последние годы значительно усиливается роль регионального управления в общей системе государственного управления, поскольку именно через регионы осуществляется руководство страной в целом.

Под региональным управлением понимают государственное управление, которое осуществляется органами государственной власти субъектов РФ в административно-территориальных границах всеми подведомственными отраслями и сферами, входящими в их компетенцию, и в соответствии с разграничением предметов ведения и полномочий на основе федеративных отношений. Главной целью регионального управления является повышение удовлетворения социально-экономических потребностей населения, проживающего на территории конкретного региона, на основе комплексного развития.

Стратегическое управление регионом – это управление изменениями, развитием региона, обеспечивающее его конкурентоспособность в условиях глобализации на инновационной основе [48].

Таким образом, региональное стратегическое управление предполагает выполнение основных функций управления (планирование, организация, координация, контроль) по социально-экономическому развитию региона в долгосрочной перспективе.

Стратегическое планирование в Российской Федерации осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [2], а также иными нормативными, нормативными правовыми, ведомственными актами.

Федеральный закон устанавливает правовые основы стратегического планирования в Российской Федерации, координации государственного и муниципального стратегического управления и бюджетной политики, полномочия федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления и порядок их взаимодействия с общественными, научными и иными организациями в сфере стратегического планирования.

В Российской Федерации сформирована нормативно-правовая база документов, определяющая правила разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации документов стратегического планирования.

Основными нормативными актами в сфере стратегического управления на федеральном уровне являются:

- Федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 25 июня 2015 г. № 631 «О порядке государственной регистрации документов стратегического планирования и ведения федерального государственного реестра документов стратегического планирования»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2015г. № 1278 «О федеральной информационной системе стратегического планирования и внесении изменений в Положение о государственной автоматизированной информационной системе «Управление»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2016 г. № 1559 «Об утверждении Правил общественного обсуждения проектов документов стратегического планирования по вопросам, находящимся в ведении Правительства Российской Федерации, с использованием федеральной информационной системы стратегического планирования»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 8 августа 2015 года № 823 «Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Российской Федерации»;
- Приказ Минэкономразвития России от 11 апреля 2016 г. № 218 «Об утверждении формы представления сведений участниками разработки стратегии социально-экономического развития Российской Федерации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 8 августа 2015 г. № 822 «Об утверждении Положения о содержании, составе, порядке разработки и корректировки стратегий социально-экономического развития макрорегионов»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 20 августа 2015 г. № 870 «О содержании, составе, порядке разработки и утверждения стратегии пространственного развития Российской Федерации, а также о порядке осуществления мониторинга и контроля ее реализации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29 октября 2015 г. № 1162 «Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации отраслевых документов стратегического планирования Российской Федерации по вопросам, находящимся в ведении Правительства Российской Федерации»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 23 января 2016 г. № 30 «Об утверждении Правил осуществления мониторинга и контроля реализации стратегий социально-экономического развития макрорегионов»;

- Приказ Минэкономразвития России от 2 мая 2017 г. № 216 «Об утверждении формы доклада о реализации отраслевых документов стратегического планирования Российской Федерации по вопросам, находящимся в ведении Правительства Российской Федерации»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 13 июля 2015 г. № 699 «Об утверждении правил разработки и корректировки прогноза научно-технологического развития Российской Федерации»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 31 августа 2015 г. № 914 «О бюджетном прогнозе Российской Федерации на долгосрочный период»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 11 ноября 2015 г. № 1218 «О порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на долгосрочный период»;

- Постановление Правительства Российской от 14 ноября 2015 г. № 1234 «О порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочный период и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 4 августа 2015 г. № 789 «Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2015 г. № 1449 «О порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации планов деятельности федеральных органов исполнительной власти, руководство деятельностью которых осуществляет Правительство Российской Федерации»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 14 октября 2016 г. № 1045 «Об утверждении Правил согласования проекта стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации в части полномочий Российской Федерации по предметам совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации с документами, разрабатываемыми и утверждаемыми (одобряемыми) органами государственной власти Российской Федерации».

Основные документы стратегического управления регионального уровня в Удмуртской Республике:

- Распоряжение Президента Удмуртской Республики от 17 июня 2008 года № 142-РП "О разработке стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2025 года";

- Стратегия социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2025 года, утверждена Законом Удмуртской Республики от 09 октября 2009 года №40-РЗ;

- Постановление Правительства Удмуртской Республики от 10 октября 2014 г. N 383 «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2015 года»;

- прогнозы социально-экономического развития Удмуртской Республики (например, Прогноз социально-экономического развития Удмуртской Республики на 2019 год и плановый период 2020 и 2021 годов, утвержденный Распоряжением Правительства Удмуртской Республики № 1250-р от 27 октября 2018 года);

- государственные программы Удмуртской Республики (например, Государственная программа Удмуртской Республики "Развитие здравоохранения", Государственная программа Удмуртской Республики "Развитие образования", Государственная программа Удмуртской Республики "Развитие социально-трудовых отношений и содействие занятости населения Удмуртской Республики") и другие.

Введем основные понятия стратегического планирования в соответствии с Федеральным законом от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [2].

Стратегическое планирование - деятельность участников стратегического планирования по целеполаганию, прогнозированию, планированию и программированию социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, отраслей экономики и сфер государственного и муниципального управления, обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, направленная на решение задач устойчивого социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований и обеспечение национальной безопасности Российской Федерации.

Целеполагание - определение направлений, целей и приоритетов социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации.

Прогнозирование - деятельность участников стратегического планирования по разработке научно обоснованных представлений о рисках социально-экономического развития, об угрозах национальной безопасности Российской Федерации, о направлениях, результатах и показателях социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.

Планирование - деятельность участников стратегического планирования по разработке и реализации основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации, планов деятельности

федеральных органов исполнительной власти и иных планов в сфере социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, направленная на достижение целей и приоритетов социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, содержащихся в документах стратегического планирования, разрабатываемых в рамках целеполагания.

Программирование - деятельность участников стратегического планирования по разработке и реализации государственных и муниципальных программ, направленная на достижение целей и приоритетов социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, содержащихся в документах стратегического планирования, разрабатываемых в рамках целеполагания.

Макрорегион - часть территории Российской Федерации, которая включает в себя территории двух и более субъектов Российской Федерации, социально-экономические условия в пределах которой требуют выделения отдельных направлений, приоритетов, целей и задач социально-экономического развития при разработке документов стратегического планирования.

Основными документами стратегического управления на федеральном уровне являются:

1) Стратегический прогноз Российской Федерации - документ стратегического планирования, содержащий систему научно обоснованных представлений о стратегических рисках социально-экономического развития и об угрозах национальной безопасности Российской Федерации.

2) Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации - документ стратегического планирования, содержащий систему научно обоснованных представлений о направлениях и об ожидаемых результатах научно-технологического развития Российской Федерации и субъектов Российской Федерации на долгосрочный период.

3) Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации - документ стратегического планирования, содержащий систему научно обоснованных представлений о внешних и внутренних условиях, направлениях и об ожидаемых результатах социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочный или долгосрочный период.

4) Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации - документ стратегического планирования, содержащий систему долгосрочных приоритетов, целей и задач государственного управления, направленных на обеспечение устойчивого и сбалансированного социально-экономического развития Российской Федерации.

5) Документы в сфере обеспечения национальной безопасности Российской Федерации - утверждаемые (одобряемые) Президентом

Российской Федерации документы стратегического планирования, определяющие стратегические приоритеты, цели и меры внутренней и внешней политики, характеризующие состояние национальной безопасности Российской Федерации.

6) Стратегия пространственного развития Российской Федерации - документ стратегического планирования, определяющий приоритеты, цели и задачи регионального развития Российской Федерации и направленный на поддержание устойчивости системы расселения на территории Российской Федерации.

7) Отраслевой документ стратегического планирования Российской Федерации - документ, в котором определены приоритеты, цели и задачи государственного и муниципального управления и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, способы их эффективного достижения и решения в соответствующей отрасли экономики и сфере государственного и муниципального управления Российской Федерации, субъекта Российской Федерации, муниципального образования.

8) План деятельности федерального органа исполнительной власти - документ стратегического планирования, содержащий цели, направления, индикаторы, планируемые промежуточные и окончательные результаты деятельности федерального органа исполнительной власти на среднесрочный период и предусматривающий в рамках установленных полномочий федерального органа исполнительной власти обеспечение реализации документов стратегического планирования.

9) Государственная программа Российской Федерации - документ стратегического планирования, содержащий комплекс планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам, и инструментов государственной политики, обеспечивающих в рамках реализации ключевых государственных функций достижение приоритетов и целей государственной политики в сфере социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации.

10) Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации - документ стратегического планирования, определяющий стратегические цели и основные задачи, направления и приоритеты государственной политики, направленные на устойчивое, динамичное и сбалансированное научно-технологическое развитие Российской Федерации на долгосрочный период.

Основными документами стратегического управления на региональном уровне являются:

1) Стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации - документ стратегического планирования, определяющий приоритеты, цели и задачи государственного управления на уровне субъекта Российской Федерации на долгосрочный период.

2) Прогноз социально-экономического развития субъекта Российской Федерации - документ стратегического планирования, содержащий систему научно обоснованных представлений о направлениях и об ожидаемых результатах социально-экономического развития субъекта Российской Федерации на среднесрочный или долгосрочный период.

3) Государственная программа субъекта Российской Федерации - документ стратегического планирования, содержащий комплекс планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам и обеспечивающих наиболее эффективное достижение целей и решение задач социально-экономического развития субъекта Российской Федерации.

Основными документами стратегического управления на муниципальном уровне являются:

1) Стратегия социально-экономического развития муниципального образования - документ стратегического планирования, определяющий цели и задачи муниципального управления и социально-экономического развития муниципального образования на долгосрочный период.

2) Прогноз социально-экономического развития муниципального образования - документ стратегического планирования, содержащий систему научно обоснованных представлений о направлениях и об ожидаемых результатах социально-экономического развития муниципального образования на среднесрочный или долгосрочный период.

3) Муниципальная программа - документ стратегического планирования, содержащий комплекс планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам и обеспечивающих наиболее эффективное достижение целей и решение задач социально-экономического развития муниципального образования.

Важнейшим фактором обеспечения конкурентоспособности российской экономики в современных условиях является наличие эффективно функционирующей системы государственного стратегического управления.

Система государственного стратегического управления позволяет:

- формирование долгосрочных приоритетов деятельности государства в области социально-экономического развития, позволяющих частным компаниям снизить риски, в том числе при принятии долгосрочных инвестиционных решений;
- развертывание долгосрочных решений (со сроком реализации 7 и более лет) в комплекс средне- и краткосрочных задач, согласованных между собой;
- балансировку планируемых действий, требующих значительных организационных и ресурсных затрат (проекты в энергетике, транспорте, демографии, национальной безопасности, в сфере развития человеческого потенциала);

- ориентированность субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на деятельность в соответствии с поставленными долгосрочными целями;
- увязку принимаемых в процессе государственного стратегического управления решений с бюджетными ограничениями, определяемыми как на среднесрочную, так и на долгосрочную перспективу;
- мониторинг реализации принимаемых решений.

Система стратегического управления охватывает все уровни управления и все органы управления в соответствии с их полномочиями. Одним из основных органов исполнительной власти федерального уровня в области стратегического планирования является Министерство экономического развития Российской Федерации.

Основными задачами, решаемыми Министерством при осуществлении стратегического планирования, являются:

- формирование системы стратегического управления;
- разработка и мониторинг реализации Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации;
- мониторинг проектов по реализации основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации.

Минэкономразвития России осуществляет методическое обеспечение, разработку, корректировку, мониторинг и контроль над реализацией системообразующих документов стратегического планирования, в том числе:

- Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации (gasu.gov.ru/strategy-2035/);
- Стратегия экономической безопасности до 2030 года;
- Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации;
- Прогнозы социально – экономического развития на среднесрочный и долгосрочный периоды;
- План деятельности федеральных органов исполнительной власти;
- Концепция долгосрочного развития Российской Федерации;

а также иных документов стратегического планирования, определенных в соответствии со статьей 11 Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ.

Документы стратегического планирования разрабатываются в рамках целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования на федеральном уровне, на уровне субъектов Российской Федерации и на уровне муниципальных образований. Координация разработки и реализации документов стратегического планирования осуществляется Президентом Российской Федерации и Правительством Российской Федерации по вопросам, находящимся в их ведении.

К документам стратегического планирования, разрабатываемым **на федеральном уровне,** относятся:

1) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания, к которым относятся:

а) ежегодное послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации;

б) стратегия социально-экономического развития Российской Федерации;

в) стратегия национальной безопасности Российской Федерации, а также основы государственной политики, доктрины и другие документы в сфере обеспечения национальной безопасности Российской Федерации;

г) стратегия научно-технологического развития Российской Федерации;

2) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания по отраслевому и территориальному принципу, к которым относятся:

а) отраслевые документы стратегического планирования Российской Федерации;

б) стратегия пространственного развития Российской Федерации;

в) стратегии социально-экономического развития макрорегионов;

3) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках прогнозирования, к которым относятся:

а) прогноз научно-технологического развития Российской Федерации;

б) стратегический прогноз Российской Федерации;

в) прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на долгосрочный период;

г) бюджетный прогноз Российской Федерации на долгосрочный период;

д) прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочный период;

4) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования, к которым относятся:

а) основные направления деятельности Правительства Российской Федерации;

б) государственные программы Российской Федерации;

в) государственная программа вооружения;

г) схемы территориального планирования Российской Федерации;

д) планы деятельности федеральных органов исполнительной власти.

К документам стратегического планирования, разрабатываемым на уровне **субъекта Российской Федерации,** относятся:

1) документ стратегического планирования, разрабатываемый в рамках целеполагания, - стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации;

2) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках прогнозирования, к которым относятся:

а) прогноз социально-экономического развития субъекта Российской Федерации на долгосрочный период;

б) бюджетный прогноз субъекта Российской Федерации на долгосрочный период;

в) прогноз социально-экономического развития субъекта Российской Федерации на среднесрочный период;

3) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования, к которым относятся:

а) план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации;

б) государственные программы субъекта Российской Федерации;

в) схема территориального планирования двух и более субъектов Российской Федерации, схема территориального планирования субъекта Российской Федерации.

К документам стратегического планирования, разрабатываемым на уровне **муниципального образования,** относятся:

1) стратегия социально-экономического развития муниципального образования;

2) план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования;

3) прогноз социально-экономического развития муниципального образования на среднесрочный или долгосрочный период;

4) бюджетный прогноз муниципального образования на долгосрочный период;

5) муниципальные программы.

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

2.1 Общие требования к курсовой работе

Курсовая работа является одним из видов учебной и научно-исследовательской работы обучающихся и представляет собой исследования, проводимые ими самостоятельно под руководством преподавателя по определенным темам дисциплины «Региональное стратегическое управление».

Курсовая работа – документально оформленный результат самостоятельной работы обучающегося в процессе изучения дисциплины «Региональное стратегическое управление». Ее основной целью является закрепление навыков теоретической и практической работы, полученных при изучении дисциплины «Региональное стратегическое управление».

Целью выполнения курсовой работы является формирование навыков самостоятельного творческого решения профессиональных задач, формирование профессиональных компетенций.

В процессе написания курсовой работы у обучающихся вырабатываются и формируются навыки работы с литературой, в том числе поиска и отбора фактических данных, критического анализа их содержания, синтеза полученной информации.

Задачами выполнения курсовой работы являются:

- систематизация, закрепление, углубление и расширение приобретенных обучающимся знаний, умений, навыков по дисциплине «Региональное стратегическое управление»;
- овладение методами научных исследований;
- формирование навыков решения творческих задач в ходе научного исследования, художественного творчества или проектирования по определенной теме;
- овладение современными методами поиска, обработки и использования информации;
- овладение умением представлять и защищать свою работу;
- подготовка к написанию выпускной квалификационной работы (материалы курсовых работ могут входить в ВКР).

При выполнении курсовой работы обучающийся должен продемонстрировать способности:

- выдвинуть научную (рабочую) гипотезу;
- собрать и обработать информацию по теме;
- изучить и критически проанализировать полученные материалы;
- систематизировать и обобщить имеющуюся информацию;
- самостоятельно решить поставленные творческие задачи;
- логически обосновать и сформулировать выводы, предложения и рекомендации.

Курсовые работы рассматриваются как форма промежуточной аттестации с формой итогового контроля – дифференцированный зачет.

Порядок выбора темы и выполнения курсовой работы

Тематика курсовой работы разрабатывается и утверждается кафедрой в учебном году, предшествующем выполнению курсовой работы.

Тематика курсовых работ сообщается студентам. Студент может выбрать тему курсовой работы из числа тем, предложенных кафедрой, а также может самостоятельно предложить тему курсовой работы с обоснованием ее целесообразности.

Для выполнения курсовой работы студенту заведующим кафедрой назначается научный руководитель.

Курсовая работа должна соответствовать следующим требованиям:

- быть выполненной на достаточно высоком теоретическом уровне;
- включать анализ не только теоретического, но и эмпирического материала;
- основываться на результатах самостоятельного исследования, если этого требует тема;
- иметь обязательные самостоятельные выводы после каждой главы и в заключение работы;
- иметь необходимый объем;
- быть оформленной по стандарту и выполненной в указанные сроки.

Курсовая работа должна соответствовать следующим требованиям:

- освещать проблему, недостаточно изученную и исследованную в литературе;
- содержать элементы научного исследования и выполняться на актуальную тему;
- иметь четкую структуру и логическую последовательность в изложении материала;
- содержать убедительную аргументацию, для чего в тексте рекомендуется использовать иллюстрационный материал;
- завершаться доказательными выводами и практическими предложениями.

Выбор темы курсовой работы из перечня, рекомендованного кафедрой, осуществляется индивидуально каждым студентом в соответствии с его научно-практическими интересами, в соответствии с рабочей программой Выбор темы курсовой работы может осуществляться в трех формах:

- рекомендации научного руководителя;
- самостоятельный выбор темы с учетом познавательных интересов и взаимосвязи с практической стороной исследования;
- предложения студентом своей тематики с обоснованием ее разработки.

Выбор темы курсовой работы должен быть обусловлен научными интересами студента и практическими возможностями получения исходных

материалов. Анализ темы исследования и предложения студента должны базироваться на фактических данных.

Руководитель курсовой работы назначается распоряжением заведующего кафедрой.

Научный руководитель составляет задание по курсовой работе, определяет этапы ее выполнения, осуществляет календарное планирование и текущее руководство. Текущее руководство курсовой работой включает систематические консультации в целях оказания организационной и методической помощи студенту, проверку содержания и оформления завершенной работы, периодическое информирование кафедры.

Процесс подготовки и выполнения курсовой работы включает следующие этапы:

- выбор темы;
- составление содержания, то есть развернутого плана курсовой работы;
- подбор литературы, нормативно–правовых актов и составление библиографии по теме;
- изучение литературы, нормативно–правовых актов и их анализ;
- написание первого варианта работы (работа над главами и разделами; написание введения и заключения; составление списка использованных источников и литературы) и проверка его научным руководителем;
- оформление окончательного варианта работы и предоставление ее научному руководителю;
- подготовка и защита работы (студент самостоятельно готовит сообщение по теме курсовой работы на 5-7 минут).

2.2 Структура курсовой работы

В процессе выполнения курсовой работы студенту необходимо:
- самостоятельно поставить творческую задачу;
- обосновать актуальность и значимость темы работы в теории и применительно к условиям объекта исследования;
- провести обзор литературных источников по предмету исследования и обобщить собранный материал;
- проанализировать особенности функционирования объекта исследования;
- провести развернутый анализ объекта исследования;
- выявить имеющиеся проблемы;
- выработать и аргументировать свои варианты решения выявленных проблем;
- разработать и логически обосновать практические рекомендации, выводы и предложения;
- выполнить расчеты ожидаемой эффективности от внедрения предложенных решений в практику объекта исследования;
- последовательно и логично изложить результаты самостоятельных исследований по избранной теме, снабдить их необходимыми иллюстрированными и пояснительными материалами.

Учет всех требований при выполнении и защите курсовой работы позволит создать студентам равные условия для успешной защиты вне зависимости от выбранной темы курсовой работы. Отсутствие любой из рекомендуемых составляющих в данных методических указаниях или некачественное выполнение курсовой работы снижает ее оценку.

Структурными элементами курсовой работы являются:
- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- основная часть, которая должна состоять из трех глав;
- заключение;
- список использованных источников и литературы (включает нормативно-правовые акты, литературу);
- приложения.

Оформление титульного листа осуществляется в соответствии с требованиями.

Содержание работы является второй по порядку страницей курсовой работы.

Содержание должно включать полный перечень структурных элементов курсовой работы с указанием номеров страниц, с которых начинается их месторасположение в тексте, в том числе: введение, главы, разделы, заключение, список использованных источников и литературы, приложения.

Во введении должны быть раскрыты следующие аспекты:

- **актуальность выбранной темы**, в которой должна отражаться ее научная и практическая значимость; кратко излагается современное состояние рассматриваемой проблемы, ее роль в региональном управлении, необходимость ее изучения и исследования (примерно на 2/3 страницы).

- **объект исследования**, то есть общественные отношения, обуславливающие специфику деятельности в выбранной теме;

- **предмет исследования**, то есть методы, механизмы, особенности, проблемы, тенденции, пути решения проблем, т.е. те аспекты, которые исследуются в работе на примере объекта исследования;

цель работы определяется из названия темы курсовой работы и раскрывает общую тему исследования. При определении целей работы необходимо правильно их сформулировать. Так, при формулировании цели не следует использовать глагол «сделать». Правильнее будет употребить глаголы «раскрыть», «определить», «установить», «показать», «выявить» и т.д.;

задачи работы определяются на основе поставленной цели. Они должны отражать все аспекты вопросов, раскрываемых в ходе работы. Задачи вытекают непосредственно из цели исследования, являются ее элементами (этапами достижения цели). Как правило, исходя из задач исследования строится структура работы (план, содержание). Поэтому задачи исследования формулируются на основании наименований разделов. Формулировки задач обычно начинаются глаголами: изучить, рассмотреть, осуществить, выполнить, оптимизировать и т.п. Число задач в курсовой работе может быть несколько (не менее двух), как правило, 3–5.

методологическая база исследования представляет собой систему методов, используемых при познании управленческих процессов, это способы теоретического или практического изучения, в том числе: диалектико–материалистический, эмпирико–теоретический, системного анализа, сравнения, синтеза, интуиции и т.д.;

теоретической и информационной базой исследования являются источники специальной и справочной литературы отечественных и зарубежных авторов по проблемам темы, в том числе журнальные статьи, нормативные правовые акты.

Кратко определяется структура работы (количество глав, разделов, использованных источников и т.д.).

Объем введения должен составить 2-3 страницы.

Основная часть курсовой работы делится на главы, которые в свою очередь делятся на разделы. В работе должно быть выделено 3 главы, в каждой главе 2-3 раздела.

Первая глава – теоретическая. В ней необходимо:

1. Раскрыть сущность темы, степень изученности вопроса в литературе.
2. Показать систему управления и ее элементы в рассматриваемой теме.
3. Обобщить отечественный и зарубежный опыт регулирования и управления социально-экономическими процессами в рассматриваемой области.

4. Отразить нормативную правовую основу, регулирующую сферу отношения в области темы исследования.
5. Зарубежный опыт изучения объекта исследования (в том числе на региональном уровне).

Задачей написания первой главы является обобщение существующих теоретических положений, взглядов, оценка правовой основы по выбранной студентом проблеме.

Вторая глава - аналитическая. Глава посвящена исследованию фактического материала по теме курсовой работы в отношении объекта исследования. Во второй главе осуществляется характеристика объекта исследования, где рассматриваются:

1. Общие сведения о регионе, местоположение; специализация региона.
2. Система управления выбранной сферой или отраслью в регионе (необходимо графически отразить систему управления, кратко перечислить полномочия и функции соответствующих органов управления).
3. Анализ развития региона в соответствии с тематикой исследования. Собирается база данных по изучаемому объекту исследования (используются статистические сборники, ведомственный материал, литературные источники и др.). Анализ развития региона осуществляется за 5 лет, данные обязательно приводятся в табличной форме, в форме диаграмм, графиков и т.д.
4. На основе проведенного анализа формулируются проблемы в исследуемой области, выявляются тенденции и закономерности развития.

В третьей главе - конструктивной - необходимо разработать практические предложения автора по решению некоторых из выделенных проблем и обосновать их.

1. Перспективы развития объекта исследования курсовой работы (программы, планы развития, концепции). Анализируются имеющиеся программы (федеральные, региональные) в исследуемой области. Проводится анализ стратегии развития.
2. Студент должен разработать механизм реализации предлагаемых мероприятий, то есть определить последовательность конкретных действий по решению выявленных проблем. Разработанные рекомендации должны носить стратегический характер. Предложеные мероприятия должны быть обоснованы, обязательно осуществляется расчет социальной, экономической, экологической и др. эффективности. Полученные результаты необходимо сопоставить с затратами, обусловившими этот результат.

Логическая взаимосвязь между главами курсовой работы такова: изучить теорию вопроса (глава 1) – проанализировать механизм стратегического управления конкретным регионом (глава 2) – внести рекомендации по совершенствованию этого механизма (глава 3).

В заключении приводятся главные выводы, характеризующие в сжатом виде итоги проделанной работы; излагаются предложения и

рекомендации по внедрению полученных результатов и дальнейшему развитию темы.

Список использованных источников и литературы должен содержать нормативные акты, которые оформляются в соответствии с требованиями (указывается наименование, номер и дата принятия, действующая редакция, источник), и литературу (оформляется в алфавитном порядке).

Приложения могут включать выдержки из нормативных правовых актов, учредительных документов, графические материалы, большие таблицы и т.д.

Объем курсовой работы должен составлять 20-30 страниц. Главы должны быть соразмерными (то есть примерно одинаковыми) по объему.

2.3 Примерная тематика курсовых работ по дисциплине «Региональное стратегическое управление»

Темы раскрываются на примере конкретного региона – Удмуртской Республики, Республики Татарстан, Кировской области и т.д. При этом рекомендации в конструктивной части целесообразно формулировать и адресовать конкретным органам власти в соответствующем регионе. Возможно рассмотрение темы в целом, возможно сужение ее до отдельных отраслей.

Примерные темы курсовых работ:

1. Совершенствование механизмов экономического взаимодействия регионов в реализации их стратегических интересов (на примере…).
2. Совершенствование модели регионального стратегического управления (на примере …).
3. Повышение эффективности использования социально-экономических условий в процессе стратегического развития региона (на примере …).
4. Совершенствование региональной налоговой политики в стратегическом развитии региона (на примере …).
5. Повышение эффективности механизма формирования и исполнения регионального бюджета (на примере …).
6. Совершенствование стратегической инвестиционной политики региона (на примере …).
7. Проблемы инвестиционной деятельности в современных условиях и направления повышения эффективности инвестиционных процессов в регионе (на примере …).
8. Разработка механизма регулирования занятости населения в регионе (на примере …).
9. Повышение эффективности методов стратегического планирования в управлении регионом (на примере …).
10. Совершенствование маркетинговых технологий в управлении стратегическим региональным развитием (на примере …).
11. Разработка стратегического механизма развития регионального товарного рынка (на примере …).
12. Разработка стратегического механизма развития регионального рынка услуг (на примере …).
13. Повышение эффективности использования инновационного потенциала региона (на примере …).
14. Повышение эффективности использования производственного потенциала региона (на примере …).
15. Повышение эффективности использования внешнеэкономического потенциала региона (на примере …).
16. Разработка стратегического механизма развития малого бизнеса в регионе (на примере …).

17. Разработка стратегического механизма развития социальной сферы региона (на примере …).
18. Разработка стратегического механизма развития рыночной инфраструктуры региона (на примере …).
19. Повышение эффективности использования организационных ресурсов стратегического государственного управления (на примере …).
20. Повышение эффективности использования правовых ресурсов системы стратегического государственного управления (на примере …).
21. Повышение эффективности использования кадрового потенциала системы стратегического государственного управления (на примере …).
22. Повышение эффективности использования информационных ресурсов стратегического управления (на примере …).
23. Совершенствование стратегии развития системы мотивации государственных служащих в условиях административной реформы (на примере …).
24. Совершенствование стратегического государственного управления в сфере экономики (на примере …).
25. Совершенствование стратегического управления социальной сферой в регионе (на примере …).
26. Совершенствование стратегического государственного управления в сфере развития производства (на примере …).
27. Совершенствование стратегического управления развитием жилищно-коммунального хозяйства региона (на примере …).
28. Совершенствование стратегического управления развитием спорта и физической культуры в регионе (на примере …).
29. Повышение эффективности стратегического управления развитием агропромышленного комплекса региона (на примере …).
30. Совершенствование стратегического управления развитием системы здравоохранения в регионе (на примере …).
31. Совершенствование стратегического управления развитием системы образования в регионе (на примере …).
32. Совершенствование стратегического управления развитием регионального рынка труда (на примере…).

2.4. Примерные планы курсовых работ по дисциплине «Региональное стратегическое управление»

ТЕМА: «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)»

ВВЕДЕНИЕ

1. ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕГИОНА

1.1 Сущность и элементы стратегического управления жилищно-коммунальным хозяйством региона

1.2 Правовая основа управления жилищно-коммунальным хозяйством в Российской Федерации

1.3 Зарубежный опыт стратегического управления развитием жилищно-коммунального хозяйства

2. ИССЛЕДОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

2.1 Общая характеристика Удмуртской Республики

2.2 Анализ системы управления жилищно-коммунальным хозяйством Удмуртской Республики

2.3 Оценка уровня развития жилищно-коммунального хозяйства Удмуртской Республики

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

3.1 Направления и перспективы развития жилищно-коммунального хозяйства Удмуртской Республики

3.2 Рекомендации по совершенствованию стратегического управления развитием жилищно-коммунального хозяйства Удмуртской Республики и их обоснование

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

ПРИЛОЖЕНИЯ

ТЕМА: «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)»

ВВЕДЕНИЕ
1. ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РЕГИОНЕ
1.1 Сущность и элементы стратегического управления развитием физической культуры и спорта в регионе
1.2 Правовая основа управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации
1.3 Зарубежный опыт стратегического управления развитием физической культуры и спорта
2. ИССЛЕДОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ
2.1 Общая характеристика Удмуртской Республики
2.2 Анализ системы управления физической культурой и спортом в Удмуртской Республике
2.3 Оценка уровня развития физической культуры и спорта в Удмуртской Республике
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ
3.1 Направления и перспективы развития физической культуры и спорта в Удмуртской Республике
3.2 Рекомендации по совершенствованию стратегического управления развитием физической культуры и спорта в Удмуртской Республике и оценка их результативности
ЗАКЛЮЧЕНИЕ
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ
ПРИЛОЖЕНИЯ

ТЕМА: «ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)»

ВВЕДЕНИЕ
1. ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА
1.1 Сущность и элементы стратегического управления развитием агропромышленного комплекса региона
1.2 Правовая основа управления агропромышленным комплексом в Российской Федерации
1.3 Зарубежный опыт стратегического управления агропромышленным комплексом
2. ИССЛЕДОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ
2.1 Общая характеристика Удмуртской Республики
2.2 Анализ системы управления агропромышленным комплексом в Удмуртской Республике
2.3 Оценка уровня развития агропромышленного комплекса в Удмуртской Республике
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ
3.1 Направления и перспективы развития агропромышленного комплекса в Удмуртской Республике
3.2 Рекомендации по совершенствованию стратегического управления агропромышленным комплексом в Удмуртской Республике и оценка их результативности
ЗАКЛЮЧЕНИЕ
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ
ПРИЛОЖЕНИЯ

ТЕМА: «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)»

ВВЕДЕНИЕ
1. ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В РЕГИОНЕ
1.1 Сущность и элементы стратегического управления развитием здравоохранения в регионе
1.2 Правовая основа управления здравоохранением в Российской Федерации
1.3 Зарубежный опыт стратегического управления здравоохранением
2. ИССЛЕДОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ
2.1 Общая характеристика Удмуртской Республики
2.2 Анализ системы управления здравоохранением в Удмуртской Республике
2.3 Оценка уровня развития здравоохранения в Удмуртской Республике
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ
3.1 Направления и перспективы развития здравоохранения в Удмуртской Республике
3.2 Рекомендации по совершенствованию стратегического управления здравоохранением в Удмуртской Республике и оценка их результативности
ЗАКЛЮЧЕНИЕ
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ
ПРИЛОЖЕНИЯ

ТЕМА: «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ТРУДА (НА ПРИМЕРЕ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)»

ВВЕДЕНИЕ
1. ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ТРУДА
1.1 Сущность и элементы стратегического управления развитием рынка труда в регионе
1.2 Правовая основа организации рынка труда в Российской Федерации
1.3 Зарубежный опыт стратегического управления рынком труда
2. ИССЛЕДОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ РЫНКА ТРУДА В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ
2.1 Общая характеристика Удмуртской Республики
2.2 Анализ системы управления региональным рынком труда в Удмуртской Республике
2.3 Оценка уровня развития регионального рынка труда в Удмуртской Республике
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМ РЫНКОМ ТРУДА В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ
3.1 Направления и перспективы развития рынка труда в Удмуртской Республике
3.2 Рекомендации по совершенствованию стратегического управления развитием регионального рынка труда в Удмуртской Республике и оценка их результативности
ЗАКЛЮЧЕНИЕ
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ
ПРИЛОЖЕНИЯ

3. ПРИМЕРНЫЕ ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

Контроль знаний осуществляется по итогам работы студентов на семинарских занятиях, экзамена по дисциплине «Региональное стратегическое управление».

Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Сущность и объект регионального стратегического управления.
2. Предмет, метод, задачи изучения регионального стратегического управления.
3. Сущность территориального разделения труда. Региональная специализация.
4. Происхождение и содержание понятий «район», «регион». Районирование.
5. Признаки региона.
6. Система инструментов социально-экономического развития региона ориентирующего плана: генеральная схема развития и размещения производительных сил страны; прогноз социально-экономического развития региона; стратегическое планирование регионального развития.
7. Индикативное планирование регионального развития.
8. Система инструментов активного воздействия государства на ход социально-экономического развития региона: программирование регионального развития, проектное управление в регионе.
9. Процедура и принципы разработки системы инструментов регулирования социально-экономического развития региона.
10. Сущность и структура региональной финансовой системы.
11. Финансовые ресурсы регионов, сущность, их состав и роль в социально-экономическом развитии территории.
12. Региональные бюджеты - главная финансовая база региональных органов власти. Доходы бюджетов. Расходы бюджетов.
13. Формирование бюджета региона.
14. Федеральные, региональные, местные налоги.
15. Межбюджетные отношения.
16. Сущность и виды планирования как важнейшей функции управления. Долгосрочное прогнозирование и стратегическое планирование.
17. Основные этапы и направления стратегического планирования.
18. Порядок разработки и содержание плана (прогноза) социально-экономического развития региона.
19. Стратегии социально-экономического развития субъектов РФ.
20. Прогнозирование регионального развития: социально-демографический прогноз, эколого-экономический прогноз, технологический и прогноз природно-ресурсного потенциала.
21. Прогнозирование и стратегическое планирование обеспеченности экономики природными ресурсами.

22. Прогнозирование и стратегическое планирование развития энергосырьевого сектора. Энергоэкологическая стратегия России.
23. Понятие, состав и динамика агропродовольственного комплекса.
24. Методологические основы прогнозирования и стратегического планирования агропродовольственного комплекса.
25. Тенденции развития агропродовольственного комплекса (в регионе, в России).
26. Стратегия повышения конкурентоспособности агропродовольственного комплекса (региона, страны).
27. Прогнозирование и стратегического планирование инновационной деятельности.
28. Перспективы и направления развития инновационно-инвестиционного сектора в регионе.
29. Прогнозирование труда, занятости, динамики уровня жизни.
30. Стратегическое планирование социального комплекса региона.

4. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативные правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г.) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ) // Собрание законодательства РФ, 04.08.2014, № 31.

2. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями) // http://www.consultant.ru/

3. Федеральный закон от 06.10.1999 № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» (в действующей редакции) // http://www.consultant.ru/

4.Указ Президента РФ от 14.11.2017 N 548 "Об оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации" // http://www.consultant.ru/

5.Постановление Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2004 г. N 670 (в действующей редакции) "О распределении дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации" // http://www.consultant.ru/

6. Распоряжение Правительства РФ от 19.03.2013 N 384-р (ред. от 17.04.2018) «Об утверждении схемы территориального планирования Российской Федерации в области федерального транспорта (железнодорожного, воздушного, морского, внутреннего водного транспорта) и автомобильных дорог федерального значения» // http://www.consultant.ru/

7. Приказ Минрегиона России от 19.04.2013 N 169 "Об утверждении Методических рекомендаций по подготовке проектов схем территориального планирования субъектов Российской Федерации" // http://www.consultant.ru/

8. Постановление Правительства Российской Федерации от 25 июня 2015 г. № 631 «О порядке государственной регистрации документов стратегического планирования и ведения федерального государственного реестра документов стратегического планирования» // https://www.garant.ru

9. Постановление Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2015г. № 1278 «О федеральной информационной системе стратегического планирования и внесении изменений в Положение о государственной автоматизированной информационной системе «Управление» // https://www.garant.ru

10. Постановление Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2016 г. № 1559 «Об утверждении Правил общественного обсуждения проектов документов стратегического планирования по вопросам, находящимся в ведении Правительства Российской Федерации, с

использованием федеральной информационной системы стратегического планирования» // https://www.garant.ru

11. Постановление Правительства Российской Федерации от 8 августа 2015 года № 823 «Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Российской Федерации» // https://www.garant.ru

12. Приказ Минэкономразвития России от 11 апреля 2016 г. № 218 «Об утверждении формы представления сведений участниками разработки стратегии социально-экономического развития Российской Федерации» // https://www.garant.ru

13. Постановление Правительства Российской Федерации от 8 августа 2015 г. № 822 «Об утверждении Положения о содержании, составе, порядке разработки и корректировки стратегий социально-экономического развития макрорегионов» // https://www.garant.ru

14. Постановление Правительства Российской Федерации от 20 августа 2015 г. № 870 «О содержании, составе, порядке разработки и утверждения стратегии пространственного развития Российской Федерации, а также о порядке осуществления мониторинга и контроля ее реализации» // https://www.garant.ru

15. Постановление Правительства Российской Федерации от 29 октября 2015 г. № 1162 «Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации отраслевых документов стратегического планирования Российской Федерации по вопросам, находящимся в ведении Правительства Российской Федерации» // https://www.garant.ru

16. Постановление Правительства Российской Федерации от 23 января 2016 г. № 30 «Об утверждении Правил осуществления мониторинга и контроля реализации стратегий социально-экономического развития макрорегионов» // https://www.garant.ru

17. Приказ Минэкономразвития России от 2 мая 2017 г. № 216 «Об утверждении формы доклада о реализации отраслевых документов стратегического планирования Российской Федерации по вопросам, находящимся в ведении Правительства Российской Федерации» // https://www.garant.ru

18. Постановление Правительства Российской Федерации от 13 июля 2015 г. № 699 «Об утверждении правил разработки и корректировки прогноза научно-технологического развития Российской Федерации» // https://www.garant.ru

19. Постановление Правительства Российской Федерации от 31 августа 2015 г. № 914 «О бюджетном прогнозе Российской Федерации на долгосрочный период» // https://www.garant.ru

20. Постановление Правительства Российской Федерации от 11 ноября 2015 г. № 1218 «О порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации прогноза социально-экономического

развития Российской Федерации на долгосрочный период» // https://www.garant.ru

21. Постановление Правительства Российской от 14 ноября 2015 г. № 1234 «О порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочный период и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» // https://www.garant.ru

22. Постановление Правительства Российской Федерации от 4 августа 2015 г. № 789 «Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации» // https://www.garant.ru

23. Постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2015 г. № 1449 «О порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации планов деятельности федеральных органов исполнительной власти, руководство деятельностью которых осуществляет Правительство Российской Федерации» // https://www.garant.ru

24. Постановление Правительства Российской Федерации от 14 октября 2016 г. № 1045 «Об утверждении Правил согласования проекта стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации в части полномочий Российской Федерации по предметам совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации с документами, разрабатываемыми и утверждаемыми (одобряемыми) органами государственной власти Российской Федерации» // https://www.garant.ru

25. Конституция Удмуртской Республики от 7 декабря 1994 г. (принята Постановлением Верховного Совета УР от 07.12.1994 № 663-XII) // Известия Удмуртской Республики, 21.12.1994.

26. Закон Удмуртской Республики от 09 июня 2009 года № 40-РЗ «О Стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2025 года» // http://www.consultant.ru/

27. Закон Удмуртской Республики от 29 июня 2011 года N 29-РЗ «О полномочиях органов государственной власти Удмуртской Республики по владению, пользованию, распоряжению собственностью Удмуртской Республики» // http://www.consultant.ru/

28. Распоряжение Президента Удмуртской Республики от 17 июня 2008 года № 142-РП "О разработке стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2025 года" // https://www.garant.ru

29. Постановление Правительства Удмуртской Республики от 30 мая 2011 года № 179 «Об утверждении схемы территориального планирования Удмуртской Республики» (в редакции постановления Правительства Удмуртской Республики от 03.07.2017 N 302) // http://www.consultant.ru/

30. Постановление Правительства Удмуртской Республики от 10 октября 2014 г. N 383 «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2015 года» // http://www.consultant.ru/

31. Распоряжение Правительства Удмуртской Республики № 1250-р от 27 октября 2018 года «О Прогнозе социально-экономического развития Удмуртской Республики на 2019 год и плановый период 2020 и 2021 годов» // http://www.udmurt.ru

32. "Общероссийский классификатор экономических регионов. ОК 024-95" (утв. Постановлением Госстандарта России от 27.12.1995 N 640) (ред. от 13.02.2018) (Дата введения 01.01.1997) // http://www.consultant.ru/

Литература

33. Авеков В.В. Актуальные вопросы управления собственностью субъекта Федерации. Монография / Под научной редакцией д.э.н., д.т.н., профессора Б.А. Райзберга. М.: Маросейка, 2010. 283 с.

34. Алехин Э.В. Управление региональной экономикой. Учебное пособие. Пенза, 2011.

35. Видяпин В.И., Степанов М.В. Региональная экономика /[Текст]: учебник. М.:ИНФРА-М, 2007. 666 с.

36. Виханский О.С. Стратегическое управление : учеб. для вузов по спец. "Менеджмент" рек. МО РФ / О.С. Виханский. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Экономистъ, 2006. - 292 с. ; 60x90/16. - (Homo Faber). - ISBN 5-98118-055-2.

37. Гаврилов А.И. Региональная экономика и управление :Учеб.пособие для вузов рек.УМЦ"Проф.учеб." / А.И. Гаврилов. - М. : ЮНИТИ, 2002. - 238,[1]с.

38. Гранберг А.В. Основы региональной экономики: учебник для вузов. – М.: Изд.дом ГУ ВШЭ, 2004. – 495 с.

39. Добрынин А.И. Региональные пропорции воспроизводства/ А.И. Добрынин. Л., 2005.

40. Коротаева Е. А. Региональное управление и территориальное планирование : учеб. пособие / Ижевск: Издательский центр «Удмуртский университет», изд-во Института экономики и управления ФГБОУ ВО «УдГУ», 2018. – 140 с.

41. Лексин В.Н. Государство и регионы: теория и практика государственного регулирования территориального развития / В.Н. Лексин, А.Н. Швецов, М.: УРСС, 2007.

42. Малин А.С. Региональное управление : учеб. пособие для вузов по напр. "Менеджмент" и спец. "Гос. и муницип. упр." рек. УМО / А. С. Малин. - М. : ГУ ВШЭ, 2006. - 267 с. ; 60x88/16. - Библиогр. в конце модуля. - ISBN 5-7598-0417-0.

43. Морозова Т.Г. Региональная экономика / Т. Г. Морозова. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - Книга находится в Премиум-версии ЭБС IPRbooks. - Рус яз. - ISBN 978-5-238-01300-8.

44. Некрасов Н.Н. Региональная экономика. Теория, проблемы, метод. М.:Экономика,1999.

45. Орешин В.П. Региональная экономика и управление : учеб. пособие по спец. "Государственное и муниципальное управление" / В. П. Орешин. - 2-е изд. - Москва : РИОР : Инфра-М, 2017. - 199, [1] с. : ил. ; 70x100/32. - (ВО. Бакалавриат). - Библиогр.: с. 192-193. - ISBN 978-5-369-01587-2 (РИОР). - 978-5-16-012289-2 (ИНФРА-М, print). - 978-5-16-105184-9 (ИНФРА-М, online).

46. Осипов А.К. Региональная экономика : учеб. пособие для вузов рек. Учен. советом ИжГТУ, Учеб.-метод. советом ИжГСХА / А. К. Осипов. - Ижевск :Удмурт.ун-т, 2002. - 295 с. ; 60x90/16. - Библиогр. в конце темы. - ISBN 5-7029-0373-0.

47. Региональная экономика и управление :Учеб. пособие для вузов рек.УМО / Рос.акад.гос.службы при Президенте РФ.Воронеж.филиал. - Воронеж, 2004. - 206с.

48. Шеховцева Л.С. Концептуальные основы стратегического управления развитием региона // Вестник МГТУ, том 9, №4, 2006 г. стр.690-693. С. 691.

Периодические издания

1. Вопросы экономики.
2. Менеджмент: теория и практика.
3. Региональная экономика: теория и практика.
4. Российский экономический журнал
5. Экономист.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Органы государственной власти Российской Федерации	http://www.gov.ru/.
Правительство Российской Федерации	http://www.government.ru
Министерство экономического развития Российской Федерации	http://economy.gov.ru
Федеральная служба по труду и занятости РФ	www.rostrud.info
Справочно-правовая система Гарант	http://www.garant.ru
Справочно-правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru

Официальный сайт Главы и Правительства Удмуртской Республики	http://www.udmurt.ru
Министерство экономики Удмуртской Республики	http://economy.udmurt.ru

Электронно-библиотечные системы (ЭБС):

ЭБС «ЮРАЙТ» http://www.biblio-online.ru
ЭБС «Лань»http://e.lanbook.com/
ЭБС «IPRbooks» http://iprbookshop.ru/

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Образец оформления титульного листа

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»
Институт экономики и управления
Кафедра государственного и муниципального управления

КУРСОВАЯ РАБОТА ПО ДИСЦИПЛИНЕ
_____
НА ТЕМУ «_____
_____»

Выполнил(а) студент(ка):
_____
ФИО студента(ки)
направления подготовки
_____
наименование направления подготовки
группы _____
наименование группы
Научный руководитель:
_____
ФИО, должность, ученое звание

Итоговая оценка по курсовой работе _____
оценка, подпись руководителя

Ижевск _____ г.

Приложение 2

Образец оформления отзыва на курсовую работу

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»

ОТЗЫВ НА КУРСОВУЮ РАБОТУ

_____курс, _____группа
_____
(фамилия, имя, отчество студента)
_____
(направление/специальность)
Курсовая работа по
дисциплине_____
_____
на тему:
«_____
_____»
Научный руководитель
_____
(фамилия, имя, отчество, должность, ученое звание научного руководителя)

СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА

1. Положительные стороны работы (убедительность аргументации, актуальность темы, степень самостоятельности работы и творческого подхода, полнота разработки темы, использование различных методов, моделей, степень достижения цели и т.п.)
_____
_____
_____
2. Перечень недостатков работы:
_____
_____
_____
_____

Рекомендация к защите
_____
«____»_____20___г. _____
(*подпись руководителя*)